

Управление образования г.Волгодонска

ПРИКАЗ

15.10.2021г.

№ 464

г.Волгодонск

Об утверждении Концепции создания муниципальной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров образовательных организаций города Волгодонска

Во исполнение распоряжения Правительства РФ от 31 декабря 2019 г. №3273 «Об утверждении основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников РФ, включая национальную систему учительского роста» и в соответствии с методическими рекомендациями для субъектов Российской Федерации по созданию и внедрению региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров, утвержденными 30.04.2021 г., методическими рекомендациями по созданию и обеспечению функционирования региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров от 06.07.2021 г., приказом минобразования Ростовской области от 15.07.2021 № 659 «Об утверждении Концепции создания муниципальной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Ростовской области»

ПРИКАЗЫВАЮ:

1. Утвердить Концепцию создания муниципальной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров образовательных организаций города Волгодонска (далее - Концепция) (приложение).
2. Отделу дополнительного образования и информационно-методического сопровождения образовательных учреждений Управления образования г.Волгодонска (Г.А. Прудкова):
 - 2.1. Довести настоящий приказ до сведения образовательных организаций города Волгодонска.
 - 2.2. Обеспечить координацию работы по реализации Концепции.
 - 2.3. Обеспечить информационное сопровождение и размещение мероприятий Концепции на сайте Управления образования г.Волгодонска и при проведении методических объединений, конференций, форумов.

3. Руководителям образовательных учреждений обеспечить разработку плана реализации Концепции научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров на школьном уровне.

4. Контроль исполнения приказа возложить на заместителя начальника Управления образования г.Волгодонска И.И. Юдину.

Начальник Управления
образования г.Волгодонска



Т.А. Самсонок

Приложение к приказу
Управления образования
г.Волгодонска
от _____ № _____

**КОНЦЕПЦИЯ
СОЗДАНИЯ МУНИЦИПАЛЬНОЙ СИСТЕМЫ НАУЧНО-
МЕТОДИЧЕСКОГО
СОПРОВОЖДЕНИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ РАБОТНИКОВ
И УПРАВЛЕНЧЕСКИХ КАДРОВ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ
УЧРЕЖДЕНИЙ ГОРОДА ВОЛГОДОНСКА**

Принята на заседании Методического совета
(Протокол от 23.09. 2021г. № 5)

2021 год

1. Общие положения

Настоящая Концепция создания муниципальной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров образовательных учреждений города Волгодонска (далее - Концепция) определяет методологические, организационные, содержательные и процессуальные основы деятельности и направления модернизации существующих в системе образования города Волгодонска структур и форм научного и методического сопровождения повышения квалификации, а также переподготовки педагогических работников и управленческих кадров в целях развития кадрового потенциала системы образования и обеспечения реализации мероприятий федерального проекта «Современная школа» национального проекта «Образование».

Концепция разработана с целью исполнения:

- Указа Президента Российской Федерации от 7 мая 2018 г. № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»;

- Указа Президента Российской Федерации от 21 июня 2020 г. №474 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 года»;

- основных принципов национальной системы профессионального роста педагогических работников Российской Федерации, включая национальную систему учительского роста, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 декабря 2019 г. № 3273-р (с изменениями, внесенными распоряжением Правительства Российской Федерации от 7 октября 2029 г. №2580-р).

- приказа минобразования Ростовской области от 15.07.2021 № 659 «Об утверждении Концепции создания муниципальной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров Ростовской области».

Концепция разработана на основе положений:

- Концепции создания единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров (утверждена распоряжением Министерства просвещения Российской Федерации от 6 августа 2020 г. №Р-76);

- методических рекомендаций по реализации мероприятий по формированию и обеспечению функционирования единой федеральной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров (утверждены распоряжением Министерства просвещения России от 04 февраля 2021 г. № Р-33);

- методических рекомендаций для субъектов Российской Федерации по созданию и внедрению региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров (утверждены 30.04.2021).;

- методических рекомендаций по созданию и обеспечению функционирования региональной системы научно-методического

сопровождения педагогических работников и управленческих кадров (от 06.07.2021 г.).

Концепция закрепляет понятие *«муниципальной инфраструктуры методического сопровождения»*, под которой понимается совокупность образовательных организаций и общественных институтов, обеспечивающих педагогическим работникам и управленческим кадрам муниципальных образовательных организаций возможность достижения высоких образовательных результатов в рамках профессионального развития, в том числе через реализацию индивидуальной образовательной траектории, соответствующей профессиональным запросам и потребностям педагогов на дальнейший профессиональный и карьерный рост, а также повышение квалификации и переподготовку.

Концепция определяет роль Управления образования г.Волгодонска в вопросах обеспечения создания и функционирования муниципальной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров, выполняющего функции координатора муниципальной инфраструктуры методического сопровождения в городе Волгодонске.

Концепция ориентирована на выработку нового подхода к обеспечению вертикально интегрированной системы профессионального развития педагогических и управленческих кадров системы образования, выходящего за рамки существующей системы дополнительного профессионального образования и обладающего потенциально большей эффективностью за счет своей комплексности в сочетании с целевой направленностью на формирование и развитие компетенций, необходимых для решения нестандартных педагогических и управленческих задач, непосредственно вытекающих из целевых ориентиров государственной образовательной политики, поручений Президента Российской Федерации и иных программных документов федерального уровня.

В Концепции используются следующие понятия:

«Горизонтальное обучение» педагогических работников и управленческих кадров - обучение внутри профессиональных сообществ педагогических работников и управленческих кадров.

Диагностика профессиональных (педагогических) компетенций - комплекс оценочных процедур (в том числе в электронном виде), обеспечивающих возможность установления уровня владения педагогическими работниками и управленческими кадрами профессиональными компетенциями.

Дополнительная профессиональная программа - программа повышения квалификации (профессиональной переподготовки) (далее - программа ДПО).

Единая федеральная система научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров - совокупность

взаимосвязанных и интегрированных между собой, но при этом относительно самостоятельных субъектов научно-методической деятельности федерального, регионального и муниципального уровней, обеспечивающих сопровождение педагогов и управленческих кадров в повышении квалификации, переподготовке, в том числе с учетом выявления профессиональных дефицитов, и построения на их основе индивидуальных маршрутов непрерывного развития профессионального мастерства, а также использования стажировочных площадок, сетевых форм взаимодействия и внедрения механизмов наставничества.

Единый федеральный портал дополнительного профессионального педагогического образования - элемент цифровой образовательной среды, созданный для формирования единого образовательного пространства и развития цифровой образовательной среды дополнительного профессионального образования педагогических работников. Портал консолидирует образовательные возможности участников системы дополнительной переподготовки педагогических работников и управленческих кадров и развитию их профессиональных компетенций.

Индивидуальный образовательный маршрут педагогического работника - комплекс мероприятий, включающий описание содержания, форм организации, технологий, темпа и общего времени освоения педагогическим работником необходимых знаний, умений, практических навыков и опыта, основанный на персонифицированном подходе к организации дополнительного профессионального образования, в том числе, учитывающем актуальные дефициты профессиональных компетенций педагога, его личные ресурсы, контекстные условия деятельности образовательной организации, в которой он работает, а также возможности и ресурсы системы ДПО (федерального и регионального уровня).

Индивидуальный образовательный маршрут - персональный путь педагогического работника по повышению уровня профессионального мастерства, реализуемый на основе диагностики профессиональных компетенций в форматах формального, неформального и информального образования.

Менторство (здесь) - «управленческое наставничество», инструмент формирования управленческих кадров региона за счет обмена эффективными практиками между опытными управленческими командами и управленческими командами, испытывающими затруднения.

Методическая поддержка педагогических работников - вид взаимодействия методической службы и педагогов, ориентированный на совместное выявление, осознание социально-педагогических проблем и оказание помощи в преодолении затруднений педагогов, с опорой на сильные стороны его индивидуальных способностей и возможностей.

Методическая работа - специальный комплекс практических мероприятий, которые основаны на достижениях передового педагогического опыта и направлены на всестороннее повышение компетентности и профессионального мастерства педагогических кадров.

Непрерывное развитие профессионального мастерства педагогических работников - система целенаправленных действий педагогических работников, направленных на совершенствование своих профессиональных компетенций в процессе освоения индивидуальных образовательных маршрутов, составленных на основе диагностики профессиональных дефицитов.

Паспорт региональной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров - единый федеральный информационно-аналитический ресурс, формируемый посредством заполнения личных кабинетов субъектов Российской Федерации, включающий в себя сведения о кадровом составе, программах ДПО, в том числе включенных в федеральный реестр дополнительных профессиональных педагогических программ (ФРДПП), региональной инфраструктуры дополнительного профессионального образования, финансовом обеспечении, вовлечении педагогических работников в мероприятия региональной системы научно-методического сопровождения, информационных ресурсах (сайты организаций, системы дистанционного обучения, базы данных и т.д.), результативности работы системы и корреляции с результатами обучающихся общеобразовательных организаций.

Педагогический работник (педагог) - физическое лицо, которое состоит в трудовых, служебных отношениях с организацией, осуществляющей образовательную деятельность, и выполняет обязанности по обучению, воспитанию обучающихся и (или) организации образовательной деятельности.

Профессиональная ассоциация - добровольное объединение педагогических работников с целью создания условий для профессионального общения в процессе обсуждения актуальных профессиональных проблем.

Профессиональное (педагогическое) сообщество - группа педагогических работников, объединенная общими ценностями, профессиональными ориентирами, нормами мышления, поведения и взаимодействия, формирующими профессиональную среду на уровне организации, муниципалитета, региона, страны.

Профессиональные дефициты - отсутствие или недостаточное развитие профессиональных компетенций педагогических работников, вызывающее типичные затруднения в реализации определенных направлений педагогической деятельности.

Профессиональные компетенции - способность и готовность успешно действовать на основе практического опыта, знаний, умений и навыков при решении профессиональных задач.

Муниципальная инфраструктура методического сопровождения - совокупность образовательных организаций и общественных институтов,

обеспечивающих педагогическим работникам и управленческим кадрам муниципальных образовательных организаций возможность достижения высоких образовательных результатов в рамках профессионального развития, в том числе через реализацию индивидуальной образовательной траектории, соответствующей их профессиональным запросам и потребностям на дальнейший профессиональный и карьерный рост, а также повышение квалификации и переподготовку.

Муниципальная система научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров - совокупность муниципальных образовательных организаций, осуществляющих методическое (научно-методическое) сопровождение педагогов, а также лица, ответственные за организацию методической (научно-методической) работы в образовательных организациях, Управлении образования г.Волгодонска.

Субъект научно-методической деятельности - организация, лицо, уполномоченная(-ое) выполнять деятельность по повышению квалификации (переподготовке) педагогических работников и управленческих кадров.

Управленческие кадры - физические лица, которые в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации, другими федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, нормативными правовыми актами органов местного самоуправления, учредительными документами юридического лица (организации) и локальными нормативными актами осуществляют руководство этой организацией, в том числе выполняют функции ее единоличного исполнительного органа. К управленческим кадрам относятся: руководитель организации, осуществляющей образовательную деятельность, заместитель руководителя организации, осуществляющей образовательную деятельность, руководитель структурного подразделения организации, осуществляющей образовательную деятельность.

Предпосылки и актуальность разработки Концепции создания муниципальной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров образовательных учреждений города Волгодонска

Российская образовательная система центрирована на профессиональный рост учителя, создание условий для мотивации непрерывного профессионального развития и самосовершенствования педагогов. Актуальной задачей Национальной системы учительского роста (далее - НСУР) является организация продуктивного пространства самоидентификации и готовности педагога к непрерывному личностно-- профессиональному развитию, обеспечению доступного и качественного образования, отвечающего задачам инновационного развития всех сфер жизнедеятельности нашего государства.

Ориентация системы образования на новые результаты, связанные с «навыками 21 века», функциональной грамотностью обучающихся и

развитием позитивных стратегий поведения в различных ситуациях, во многом будет зависеть от подготовки учителей.

Важнейшими характеристиками профессиональной деятельности учителя, выступающими ключом к успеху в области функциональной грамотности и обучения, являются потребность каждого педагога в постоянном и опережающем, перспективном профессиональном развитии, а также когнитивные и креативные умения по решению новых профессиональных задач в условиях высокой неопределенности, быстрых изменений и наступления цифрового мира.

Дефицит квалификации и опыта педагогических кадров, их отставание от сложности профессиональных задач указывают на общую потребность социума, педагогического коллектива, каждого педагога в профессиональном развитии и актуализации его потенциала. Весьма востребованным становится развитие потенциала педагога как его специфической «внутренней опоры», позволяющей создать продуктивные условия реализации профессиональной деятельности, обеспечивать процесс профессионального совершенствования. В настоящее время профессиональное развитие педагогов и повышение их квалификации - это сферы, нуждающиеся в более тщательной проработке. Профессиональное развитие педагогов в условиях существующей системы формального образования (курсы повышения квалификации, профессиональная переподготовка) в полной мере не решает проблему профессионального развития педагогов в соответствии с потребностями и особенностями отдельной образовательной организации.

Современная школа способна сама выявлять профессиональные дефициты (в зависимости от социокультурной среды), определять индивидуальные запросы и разрабатывать индивидуальную траекторию развития учителя. Однако на практике чаще всего этого не происходит. Следует отметить, что в настоящее время недостаточно используются внутриорганизационные формы профессионального развития педагогов, отсутствует четко организованная каждодневная методическая поддержка педагогов, не в полной мере используются ресурсы сетевого взаимодействия.

Целью непрерывного профессионального развития педагогов является обеспечение глобальной конкурентоспособности отечественного образования и вхождение Российской Федерации в число ведущих стран мира по качеству общего образования, внедрение национальной системы профессионального роста педагогических работников, охватывающей не менее 50 процентов учителей общеобразовательных организаций.

Ориентиры государственной политики в сфере образования, изменения в законодательстве, а также анализ существующих в дополнительном профессиональном педагогическом образовании (далее - ДППО) проблем обуславливают выбор основных стратегических направлений деятельности по развитию ДППО:

- модернизация образовательной деятельности;

- развитие кадрового потенциала организаций, реализующих программы ДПО;
- развитие научной и инновационной деятельности;
- развитие социального партнерства;
- совершенствование механизма управления системой ДППО;
- укрепление материально-технической базы организаций, реализующих программы ДПО.

Тактические цели развития ДППО:

- отслеживание актуальности содержания ДНИ;
- создание гибкой модульной системы, позволяющей выстраивать индивидуальный образовательный маршрут профессионального развития педагогических работников;
- активное внедрение новых образовательных технологий, реализация сетевых и электронных форм повышения квалификации, в том числе на едином федеральном портале ДППО <https://dppo.edu.ru> цифровой образовательной среды ДППО;
- развитие инфраструктуры и технологий сферы ДППО, в том числе для обеспечения личностного и профессионального роста и самореализации педагогических работников;
- повышение качества ДППО, образования и инновационного потенциала общества.

Выявленные противоречия позволяют обосновать проблему, сущность которой заключается в определении структуры муниципальной системы научно - методического сопровождения педагогических кадров и управленческих кадров, содержания деятельности субъектов Системы и специфики управления профессиональным ростом и развитием кадрового потенциала педагогов города Волгодонска.

Решение данной проблемы возможно в условиях внедрения идеологии Концепции создания муниципальной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров города, ориентированной на формирование постоянной потребности в непрерывном профессиональном развитии и актуализацию личностного потенциала педагогических работников и управленческих кадров.

Система предполагает создание единого научно-методического пространства в сфере повышения квалификации, профессиональной переподготовки и непрерывного развития профессионального мастерства педагогических работников и управленческих кадров в соответствии с приоритетными задачами в области образования.

Задачи МСНМС:

- выстраивание муниципальной системы профессионального развития педагогических работников и управленческих кадров, а также тьюторское сопровождение их индивидуальных образовательных маршрутов, построенных на основе диагностики профессиональных дефицитов, выявленных на базе Центра непрерывного повышения профессионального мастерства; развитие сетевого взаимодействия между субъектами научно-

методической деятельности для создания единой информационно-методической среды, способствующей профессиональному росту педагогических работников и управленческих кадров, разработки, апробации и внедрения инновационных моделей повышения квалификации (профессиональной переподготовки) на основе объединения и совместного использования ресурсов;

- разработка различных форм поддержки и сопровождения учителей;
- создание условий для овладения педагогическими работниками и управленческими кадрами навыками использования современных технологий, в том числе цифровых;
- внедрение в образовательный процесс современных технологий обучения и воспитания, в том числе проектных форм работы с учащимися;
- создание условий для вовлечения педагогических работников в исследовательскую деятельность;
- создание единой системы выявления, обобщения, продвижения и внедрения подтвердивших эффективность педагогических и управленческих практик;
- стимулирование разработки, апробации и внедрения инновационных форм методической работы, деятельности профессиональных сообществ, ассоциаций и методических объединений в региональной сфере образования, направленных на освоение современных профессиональных компетенций;
- выработка нового подхода к обеспечению вертикально интегрированной системы профессионального развития педагогических и управленческих кадров системы образования Ростовской области, выходящего за рамки существующей системы дополнительного профессионального образования и обладающего потенциально большей эффективностью за счет своей комплексности в сочетании с целевой направленностью на формирование и развитие компетенций, необходимых для решения нестандартных педагогических и управленческих задач, непосредственно вытекающих из целевых ориентиров государственной образовательной политики, поручений Президента Российской Федерации и иных программных документов федерального уровня.

2. Краткое описание, основные принципы и структура Системы

Методологической основой создания Системы являются следующие подходы:

- системный подход, отражающий связи между структурными элементами и функциональными компонентами Системы;
- личностно-ориентированный подход, предполагающий ориентацию на личность педагогического работника, а также управленческих кадров как субъектов непрерывного образования;
- ресурсный подход, обосновывающий связи между ресурсами участников Системы и персональной траекторией профессионального развития педагога и управленческих кадров.

Принципы, лежащие в основе построения Системы:

- соответствие целям, задачам, показателям и результатам национального проекта «Образование», региональных проектов и программ отрасли «Образование» в части обеспечения возможности профессионального развития педагогических работников;
- ориентация и оперативное реагирование на профессиональные дефициты и запросы педагогических работников в условиях быстрого развития системы образования;
- координация и интеграция деятельности методических объединений для обеспечения устранения профессиональных дефицитов педагогических работников и управленческих кадров и эффективного повышения уровня их профессионального мастерства;
- непрерывность профессионального развития педагогических работников;
- поиск новых подходов к повышению квалификации специалистов образования, в том числе через неформальные формы обучения взрослых (конкурсное движение, мастер классы, педагогические фестивали, ассамблеи инноваторов, панорама педагогических идей, педагогические учительские чтения, инновационные педагогические марафоны, образовательные ретренинги, видеоуроки, медиа-консультации, корпоративное обучение, Школа молодого руководителя и т.д.).

Актуальной задачей выступает разработка механизмов интеграции и координации деятельности методических объединений и обеспечение взаимодействия всех субъектов муниципальной системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров, а также лиц, ответственных за организацию методической (научно-методической) работы в образовательных организациях. Муниципальная методическая служба обеспечивают фасилитацию переноса приобретенных в ходе освоения индивидуальных образовательных маршрутов компетенций в реальную педагогическую практику во взаимодействии с ЦНППМ (в формате стажировок, мастер-классов, организации обмена опытом, посещения учебных занятий педагогических работников);

- предоставляет в ЦНШМ информацию о муниципальной системе ДПО для паспорта ДШЮ;
- обеспечивает изучение запросов и оказание практической помощи педагогическим работникам;
- координируют методическую работу и формируют методическую инфраструктуру муниципальной системы образования для сопровождения профессиональной деятельности педагогических работников и управленческих кадров образовательных организаций;
- обеспечивает внедрение моделей наставничества.

Методические советы, муниципальные методические объединения участвуют:

- в подготовке и проведении мероприятий в рамках сопровождения непрерывного профессионального развития работников образования;
- в экспертизе дополнительных профессиональных программ

педагогического образования, активизируют использование в педагогической практике подтвердивших эффективность методик и технологий;

- в изучении запросов педагогов для последующего методического сопровождения и оказания практической помощи педагогическим работникам;

- в информировании педагогических работников об инновационных формах обучения;

- в стимулировании участия педагогических работников в деятельности профессиональных ассоциаций, в сопровождении деятельности объединений педагогов, способствующих их профессиональному развитию, с учетом конкретной ситуации в образовательной организации для обеспечения возможности каждому педагогу повысить свой профессиональный уровень;

- в организации взаимодействия и взаимообучения работников образования;

- в оказании помощи педагогам в обобщении и презентации своего опыта работы.

Методисты и тьюторы муниципального уровня:

- осуществляют адресное сопровождение педагогов в контексте приоритетных задач государственной политики в сфере образования;

- сопровождают персональные траектории профессионального развития педагогов;

- организуют методическое сопровождение педагогических работников в целях обеспечения их непрерывного профессионального развития;

- участвуют в выполнении всего спектра задач в рамках обеспечения деятельности Центра непрерывного повышения профессионального мастерства педагогических работников, созданного в рамках реализации мероприятий национального проекта «Образование».

Педагоги - победители конкурса на присуждение премий лучшим учителям за достижения в педагогической деятельности на территории Ростовской области - участвуют в мероприятиях по обмену педагогическим опытом по реализации авторских индивидуальных моделей развития профессиональных компетенций (открытые уроки, мастер-классы, педагогические мастерские);

- участвуют в деятельности общественно-профессиональных сообществ;

- участвуют в работе РУМО и других профессиональных экспертных сообществах.

Функции методического (научно-методического) совета образовательной организации:

- обеспечивает взаимодействие с ММС и ЦНППМ в целях организации повышения профессионального мастерства педагогических работников в соответствии с индивидуальными образовательными маршрутами на основе выявленных профессиональных дефицитов;

- организует и сопровождает деятельность профессиональных объединений педагогических работников организации, в том числе создает в образовательной организации профессиональные сообщества

(самообучающиеся организации) на основе индивидуальных профессиональных профилей каждого педагогического работника;

- обеспечивает условия для повышения уровня профессионального мастерства педагогических работников, в том числе реализующих программы наставничества;
- проводит семинары, мастер-классы, стажировки для освоения педагогическими работниками организации компетенций, необходимых для повышения их профессионального мастерства.

3. Основные направления деятельности Системы научно-методического сопровождения педагогических работников и управленческих кадров на региональном и муниципальном уровнях

Муниципальные учебно-методические советы создаются Приказами муниципальных органов власти, осуществляющих управление в сфере образования.

Муниципальный уровень

Структуры в составе муниципального органа управления образованием или образовательной организации, уполномоченные осуществлять методическое (научно-методическое) сопровождение педагогов, методические советы осуществляют:

- сопровождение персональных траекторий профессионального развития педагогов;
- изучение запросов, методическое сопровождение и оказание практической помощи педагогическим работникам;
- стимулирование участия педагогических работников в деятельности профессиональных ассоциаций, сопровождение деятельности объединений педагогов, способствующих их профессиональному развитию, с учетом конкретной ситуации в образовательной организации для обеспечения возможности каждому педагогу повысить свой профессиональный уровень;
- организацию взаимодействия и взаимообучения работников образования;
- помощь педагогам в обобщении и презентации своего опыта работы.
- информирование педагогических работников об инновационных формах обучения.

На уровне образовательной организации необходимо использование эффективных форм методической работы, направленной на адресное научно-методическое сопровождение и всестороннюю помощь педагогу в решении возникающих вопросов профессиональной деятельности. Сопровождение должно быть более индивидуализировано и гибко, учитывать динамику развития как самого профессионала, образовательного учреждения, в котором он работает, так и системы образования в целом, должно позволять постоянно отслеживать заданную траекторию развития, учитывать динамику профессионального роста, иметь опережающий

характер предотвращения затруднений педагога. Среди форм методической работы: индивидуальные образовательные маршруты развития, методические марафоны, методический экспресс, формы горизонтального обучения. Востребована кластерная образовательная технология, предполагающая организацию школьных микрокластеров трех групп: методической поддержки, выравнивания и развития.

Методическая работа в образовательной организации со статусом «областная инновационная площадка», «муниципальный методический ресурсный центр» должна быть направлена на обновление содержания образования и внедрение современных технологий обучения, введение новых подходов и инструментария оценки качества образовательных результатов обучающихся, развитие сетевого взаимодействия с субъектами Системы, организацию стажировочных мероприятий, создание среды и внутришкольной системы профессионального роста и развития кадрового потенциала.

Среди ключевых идей создания внутришкольной системы профессионального роста и развития кадрового потенциала:

- профессиональный рост педагога - это, с одной стороны, спонтанное, с другой, - целенаправленное, всегда авторско-личностное самостроение педагога себя самого как профессионала из внутренних качеств и внешних источников, содержащихся или организованных в среде;
- эффективность профессионального роста педагога определяется, прежде всего, качеством сформированности его субъектной позиции и активным поиском в среде необходимых возможностей для удовлетворения потребностей или создания новых возможностей среды. Организованность и наполненность профессиональной среды образовательной организации ресурсами позволяет педагогу оперативно и своевременно получать помощь (инструментально-методическую, морально-психологическую, эмоциональную) при решении новых для него профессиональных задач (цифровые образовательные ресурсы, инклюзивное образование, формирующее оценивание, функциональная грамотность, расшколивание и др.);
- профессиональный рост педагога связан с актуализацией его потенциала и активизацией ресурсов (внутренних и внешних). Ресурсный потенциал педагога, подразделяющийся на актуальный и неактуальный, может быть актуализирован при определенных условиях, а результатом их действия являются разноплановые, разнокачественные изменения;
- организация профессионального пространства и поддерживающей среды, наполненных ресурсами для развития педагога, могут способствовать становлению новых моделей профессионального поведения педагога, а также востребованного функционала тьютора, наставника, коуча, организатора проектного обучения, разработчика образовательных траекторий, координатора образовательной онлайн-платформы, ментора стартапов, игромастера, игропедагога;
- при создании модели внутришкольной системы профессионального роста и

развития кадрового потенциала актуально применение аксиологического, ресурсного, средового, коучингового, проблемно-компетентностного и деятельностного подходов, позволяющих выявить теоретические основания построения среды, наполненной внешними ресурсами и выполняющей функции активизации личностных ресурсов учителя, его профессионального роста и поддержки.

Необходимо:

- при формировании индивидуальных образовательных маршрутов в ходе преобразования опираться на результаты независимой диагностики профессиональных компетенций и выявление профессиональных педагогических и управленческих дефицитов - «точек роста»;
- содействовать переносу педагогическими работниками (управленческими командами) приобретенных профессиональных компетенций в практику обучения и воспитания;
- стимулировать развитие профессиональных сообществ, ассоциаций педагогов (в том числе метапредметных);
- поддерживать развитие экспертного сообщества профессионально-педагогических конкурсов, повышать качество подготовки экспертов;
- способствовать созданию региональной системы тьюторского сопровождения и прохождению индивидуальных образовательных маршрутов;
- совершенствовать подходы к оценке общих тенденций развития системы оценки профессиональной деятельности педагога.

4. Показатели эффективности деятельности Системы.

При оценке эффективности функционирования системы РСНМС учитываются все субъекты, выполняющие функции по реализации дополнительного профессионального (педагогического) образования и научно-методическому сопровождению педагогических работников и управленческих кадров Ростовской области.

Показатели:

1. Доля педагогических работников и управленческих кадров, прошедших диагностику профессиональных дефицитов в ЦНППМ.
2. Доля педагогических работников и управленческих кадров, для которых разработаны индивидуальные образовательные маршруты на основе результатов диагностики профессиональных дефицитов в ЦНППМ.
3. Доля педагогических работников, освоивших программы дополнительного профессионального образования, вошедшие в ФР ДПП и подобранные с учетом диагностики профессиональных дефицитов в ЦНППМ.
4. Доля управленческих команд образовательных организаций, повысивших свою квалификацию по вопросам эффективности управления качеством образования.

5. Доля педагогических работников в возрасте до 35 лет, участвующих в различных формах поддержки и сопровождения в первые 3 года работы.

6. Доля программ ДПО, размещенных в ФР ДПП, в общем количестве программ ДПО, реализуемых организацией дополнительного профессионального (педагогического) образования.

Методы сбора информации и инструменты оценки:

- данные мониторинга;
- данные официальной статистики;
- данные федеральных цифровых информационных систем (в том числе цифровой экосистемы ДПО);
- данные официальных сайтов Министерства общего и профессионального образования, ГБУ ДПО РО РИПК и ППРО, муниципальных методических служб, образовательных организаций (иных субъектов региональной системы научно-методического сопровождения);
- изучение нормативных правовых документов министерства общего и профессионального образования Ростовской области, ГБУ ДПО РО РИПК и ППРО, муниципальных методических служб, образовательных организаций.

Мониторинг проводится не реже одного раза в год. По результатам мониторингов проводится анализ, разрабатываются адресные рекомендации.